

仕事に役立つ先人の言葉

1

# 細井平洲 先施と申す道これあり

● ほそいへいしゅう／江戸時代の教育者（一七二八～一八〇一年）

細井平洲肖像  
(東海市立平洲記念館蔵)

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

その平洲の意見や講義は『嚙鳴館遺草』という書物にまとめられています。この書物は、幕末の吉田松陰が「読めば読むほど力量を増す」と絶賛し、「西郷隆盛が「民を治める道は此の一巻で足る」と断言したほど、リーダーの生き方&考え方のエッセンスが説かれたものとして、後世に大きな影響を残しました。

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

その平洲の意見や講義は『嚙鳴館遺草』といふ書物にまとめられています。この書物は、幕末の吉田松陰が「読めば読むほど力量を増す」と絶賛し、西郷隆盛が「民を治める道は此の一巻で足る」と断言したほど、リーダーの生き方&考え方のエッセンスが説かれたものとして、後世に大きな影響を残しました。

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

その平洲の意見や講義は『嚙鳴館遺草』といふ書物にまとめられています。この書物は、幕末の吉田松陰が「読めば読むほど力量を増す」と絶賛し、西郷隆盛が「民を治める道は此の一巻で足る」と断言したほど、リーダーの生き方&考え方のエッセンスが説かれたものとして、後世に大きな影響を残しました。

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

その平洲の意見や講義は『嚙鳴館遺草』といふ書物にまとめられています。この書物は、幕末の吉田松陰が「読めば読むほど力量を増す」と絶賛し、西郷隆盛が「民を治める道は此の一巻で足る」と断言したほど、リーダーの生き方&考え方のエッセンスが説かれたものとして、後世に大きな影響を残しました。

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

その平洲の意見や講義は『嚙鳴館遺草』といふ書物にまとめられています。この書物は、幕末の吉田松陰が「読めば読むほど力量を増す」と絶賛し、西郷隆盛が「民を治める道は此の一巻で足る」と断言したほど、リーダーの生き方&考え方のエッセンスが説かれたものとして、後世に大きな影響を残しました。

## 「先人の言葉」をもっと知るには！

### 記念館

細井平洲のふるさと・愛知県東海市には、東海市立平洲記念館があり、平洲ゆかりの品々が展示され、平洲の生涯や教えを紹介した映像資料や文献が閲覧できる。またホームページでは、「嚙鳴館遺草」の全文や、作家・童門冬二氏が平洲の教えをわかりやすく解説した「童門冬二の平洲塾」(毎月更新)、平洲にまつわる童門冬二氏の講演録などが紹介されている。電話等での問い合わせにも、ていねいに応じてくれる。

■ 東海市荒尾町蜂ヶ戸67番地 電話052-604-4141

■ 平洲記念館HPは、東海市役所公式HP  
(<http://www.city.tokai.aichi.jp>)から

### 文献

童門冬二著「上杉鷹山と細井平洲」(PHP文庫)、『嚙鳴館遺稿注釈』『細井平洲「小語」注釈』(ともに、小野重仔注釈・東海市教育委員会発行)などがある。

協力：嚙鳴フォーラム実行委員会、愛知県東海市、東海市教育委員会、ANA総合研究所  
写真撮影：堤 勝雄



市役所玄関の鷹山＆平洲像

言葉の推薦人

蟹江嘉信

かにえ よしのぶ

カゴメ(株)代表取締役社長

1929年、カゴメ創業者・蟹江一太郎の孫として、愛知県東海市に生まれる。52年、立命館大学を卒業。愛知トマト㈱(現・カゴメ㈱)に入社し、91年、代表取締役社長、96年、相談役。2001年に退任。現在、学校法人・立命館評議員等を務めている。99年、勲四等旭日小綬章。

部下には、自ら進んで親しもう！

今月の「ビジネスに使える」教え

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。

細井平洲は、財政破綻に瀕する米沢藩を立て直した名君・上杉鷹山が生涯の師として尊敬した江戸時代の教育者です。ほかにも名古屋の尾張藩、四国の西条藩、熊本人吉藩など、いろいろな藩に招かれては講義をし、意見を述べていますから、今までいう経営コンサルタント、教育コンサルタントのような役割も果たしていたのでしよう。